



# **PIKI-KIRJASTOJEN TOIMINTASUUNNITELMA 2024–2028**

Hyväksytty PIKI-ohjausryhmässä 29.5.2024

# Toimintasuunnitelman tarkoitus

PIKI-kirjastojen toimintasuunnitelma pohjautuu Piki-kirjastojen strategiaan vuosille 2024–2028. Toimintasuunnitelma kuvailee strategiaan liittyvien kehittämistoimenpiteiden toteutustavat, vastuutahot ja aikataulut.

Toimintasuunnitelma on päivitettävä asiakirja, johon Piki-ohjausryhmän päätöksellä kirjataan koko strategiakautta koskevat muutokset esimerkiksi kehittämistoimenpiteiden vastuutahojen ja aikataulutuksen osalta. Toimintasuunnitelman toteutumista seurataan Piki-ohjausryhmässä loppukeväästä, alkusyksystä ja vuoden lopulla.

PIKI-kirjastojen yhteistoiminnan strategian mukaisesta suunnittelusta, kehittämisestä ja johtamisesta vastaavat Piki-ohjaus- ja valmisteluryhmät. Toimintasuunnitelman toteuttamisessa ohjaus- ja valmisteluryhmiä tukevat Piki-koordinaattori, Piki-tasoiset työryhmät ja mahdolliset projektikohtaiset työryhmät sekä yhteistoiminnan kehittämisen osalta alueellinen kehittämistehtävä.

Kirjastokimpan toimintatapojen kirkastaminen ja yhteistoiminnan keskeisten asiakirjojen päivittäminen ovat strategiakauden olennaisia päämääriä. Strategiakauden tavoitteiden saavuttaminen edellyttää yksimielisyyttä yhteistoiminnan suunnasta.

PIKI-kirjastojen strategiset tavoitteet vuosille 2024–2028 ovat:

- Tuemme kaikenikäisten monilukutaitoa.
- Juurrutamme demokratiatyön osaksi Piki-kirjastojen toimintaa.
- Hyödynnämme uusinta teknologiaa.
- Lisäämme Piki-kirjastojen palvelujen näkyvyyttä kuntalaisten arjessa.
- Parannamme palvelujen saavutettavuutta kaikille asiakkaille.
- Osallistamme asiakkaita palvelujen suunnitteluun.

Strategiakauden tavoitteita edistetään sekä Piki-kirjastojen nykyisiä toimintatapoja kirkastamalla että erityisten Piki-tasoisien kehittämistoimenpiteiden kautta.

Työkäytäntöjen ja ohjeiden päivittäminen ja yhtenäistäminen ovat tärkeä osa Piki-yhteistoimintaa. Erillisillä kehittämistoimenpiteillä tarkoitetaan Piki-kirjastojen yhteisiä panostuksia toiminnan kehittämiseen. Piki-ohjausryhmä määrittää jokaiselle kehittämistoimenpiteelle päämäärän, aikataulun ja vastuutahon sekä tarvittaessa selvittää kehittämistoimenpiteen hankkeistamista.

# Kehittämistoimenpiteet

Tämä osio sisältää kehittämistoimenpiteiden tarkemmat kuvaukset. Kuvauksen lisäksi jokaiselle kehittämistoimenpiteelle määritellään vastuutaho ja aikataulu. Kommentit-sarakkeeseen lisätään esimerkiksi viitteet kehittämistoimenpidettä koskeviin muistioihin.

*Esimerkki Kommentit-sarakkeen tekstistä: ”Ks. PIKI-ohjausryhmä \*29.5.2024 (kohta \*)”*

<b>Kehittämistoimenpiteet</b>	<b>Kuvaus</b>	<b>Vastuutaho</b>	<b>Aikataulu</b>	<b>Kommentit</b>
Päivitämme yhteistoimintasopimuksen	Ohjausryhmä päivittää PIKI-kirjastojen yhteistoimintasopimuksen.	PIKI-ohjausryhmä	2024–2025	
Laadimme PIKI-kirjastojen budjetin	Ohjausryhmä laatii ja ottaa käyttöön PIKI-kirjastojen budjetin.	PIKI-ohjausryhmä	2024–2025	
Selvitämme uuden kirjastojärjestelmän hankintaa	Ohjausryhmä ja järjestelmätiimi selvittävät uuden kirjastojärjestelmän hankintaa. Toteuttaa tavoitetta ”Hyödynnämme uusinta teknologiaa”.	PIKI-ohjausryhmä, järjestelmätiimi	2024–2025	
Selkeytämme PIKI-kirjastojen ja alueellisen kehittämistehtävän yhteistyötä	Ohjausryhmä ja kehittämiskirjasto muotoilevat, mitkä tehtävät kuuluvat PIKI-yhteistoiminnalle ja mitkä kehittämistehtävälle.	PIKI-ohjausryhmä, alueellinen kehittämistehtävä	2024–2025	
Päivitämme PIKI-kirjastojen yhteisen kokoelmapolitiikan	Ohjausryhmä päivittää kokoelmapolitiikan ottaen huomioon strategiassa mainitun asiakaskäyttötymisen muutoksen.	PIKI-ohjausryhmä	2024–2025	
Tuemme kaikenikäisten monilukutaitoa	Ohjausryhmä laatii tarvittaessa tavoitetta toteuttavan kehittämistoimenpiteen.	PIKI-ohjausryhmä	2026–2027	
Laadimme PIKI-kirjastojen viestintäsuunnitelman	Ohjausryhmä laatii ja budjetoii PIKI-kirjastojen viestintäsuunnitelman. Toteuttaa tavoitetta ”Lisäämme PIKI-kirjastojen palvelujen näkyvyyttä kuntalaisten arjessa”.	PIKI-ohjausryhmä	2026–2027	

Juurrutamme demokratiatyön osaksi PIKI-kirjastojen toimintaa	Ohjausryhmä laatii tarvittaessa tavoitetta toteuttavan kehittämistoimenpiteen.	PIKI-ohjausryhmä	2026–2027	
Osallistamme asiakkaita palvelujen suunnitteluun	Ohjausryhmä laatii tarvittaessa tavoitetta toteuttavan kehittämistoimenpiteen.	PIKI-ohjausryhmä	2027–2028	
Parannamme palvelujen saavutettavuutta kaikille asiakkaille	Ohjausryhmä laatii tarvittaessa tavoitetta toteuttavan kehittämistoimenpiteen.	PIKI-ohjausryhmä	2027–2028	

Kehittämistoimenpiteiden aikataulua tarkennetaan alla olevan Toimintasuunnitelman vaiheet -osion mukaisesti.

# Toimintasuunnitelman vaiheet

Toimintasuunnitelman toteuttamisjärjestys on kolmivaiheinen. Yllä oleva Kehittämistoimenpiteet-osio noudattaa tätä vaiheistusta. Vaiheistus perustuu PIKI-ohjausryhmän strategiakauden aikana tarkentuvaan arvioon siitä, mitkä toimenpiteet ovat välttämättömiä myöhempien toimenpiteiden toteuttamiselle. (Esimerkiksi PIKI-kirjastojen budjetin laadinta luo edellytykset viestintäsuunnitelmalle, joka tarvitsee viestintäbudjetin.) Lisäksi vaiheistuksen kriteerinä käytetään kehittämistoimenpiteiden tasaista jakautumista viisivuotisen strategiakauden aikana. Vaiheiden päämäärät ovat seuraavat:

- Vaiheessa 1 päivitetään ja selkeytetään PIKI-kirjastojen nykyisiä toimintatapoja.
- Vaiheessa 2 luodaan PIKI-kirjastoille uusia yhteisiä toimintatapoja.
- Vaiheessa 3 kehitetään PIKI-kirjastoille uusia toimintatapoja strategiakauden alkupuoliskon kokemusten pohjalta.

Vaihe	Aikataulu	Kuvaus	Kehittämistoimenpiteet
Vaihe 1	2024–2025	Vaihe 1 keskittyy PIKI-kirjastojen keskeisten asiakirjojen päivittämiseen ja PIKI-budjetin laatimiseen.  Lisäksi panostetaan uuden kirjastojärjestelmän hankinnan selvittämiseen.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Päivitämme yhteistoimintasopimuksen</li><li>• Laadimme PIKI-kirjastojen budjetin</li><li>• Selvitämme uuden kirjastojärjestelmän hankintaa</li><li>• Päivitämme PIKI-kirjastojen yhteisen kokoelmapolitiikan</li><li>• Selkeytämme PIKI-kirjastojen ja alueellisen kehittämistehtävän yhteistyötä</li></ul>
Vaihe 2	2026–2027	Vaihe 2 rakentuu edellisen vaiheen pystyttämälle perustalle kehittämällä PIKI-kirjastojen viestintää sekä monilukutaito- ja demokratiatyötä.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tuemme kaikenikäisten monilukutaitoa</li><li>• Laadimme PIKI-kirjastojen viestintäsuunnitelman</li><li>• Juurrutamme demokratiatyön osaksi PIKI-kirjastojen toimintaa</li></ul>
Vaihe 3	2027–2028	Vaihe 3, joka etenee osittain päällekkäin edellisen vaiheen kanssa, päivittää ja kehittää toimintatapoja, joilla PIKI-kirjastoissa osallistetaan asiakkaita ja parannetaan palvelujen saavutettavuutta.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Osallistamme asiakkaita palvelujen suunnitteluun</li><li>• Parannamme palvelujen saavutettavuutta kaikille asiakkaille</li></ul>

# Toimintasuunnitelman päivitykset

Tässä osiossa pidetään kirjaa toimintasuunnitelmaan PIKI-ohjausryhmän päätöksellä tehdyistä muutoksista. Toimintasuunnitelmaan liittyvät päätökset ja niistä käyty keskustelu käy ilmi muistioista, joihin päivityksissä viitataan.

*Esimerkki Päivitys-sarakkeen tekstistä:* ”Tarkennettu seuraavan kehittämistoimenpiteen aikataulua: ”Laadimme PIKI-kirjastojen budjetin”. Ks. PIKI-ohjausryhmä x.x.xxxx (päiväys).”

#	Päivitys	Päivämäärä
1		