

## kasvatus- ja opetustoimen riskien arviointi

Talousarviota- voite	Riskin kuvaus	Toimenpiteet ris- kin ennakoi- miseksi ja hallitse- miseksi	Vaiku- tus 1-3	To- den- näköi- syys 1-3	Vastuuhen- kilö/toimiala	Riskienhallinnan toi- menpiteiden seu- ranta ja arviointi
Sähköisten palvelujen kehittäminen	Palvelut asiakkaan näkökulmasta hajanaiset	yhteisesti sovittu alusta sähköisiin palveluihin	1	1	esimiehet	Seuranta kolmannesvuosikatsauksen yhteydessä
Aktiivinen yhteistyö koulujen välillä oppimisympäristöjen kehittämiseksi	Yhteissuunnittelu-ryhmiin osallistuminen	Nimetyt vastuuhenkilöt ja heille varahenkilöt esteen sattuessa	1	2	osastopäällikkö	Seuranta kolmannesvuosikatsauksen yhteydessä
Kiusaamisen ehkäisy	Tiedonkeruun hyödyntäminen	toimintasuunnitelmiin määritellään käsittelypäivät ja toimenpiteet, lautakunnassa vahvistettava ehkäisyn suunnitelma.	2	2	opetushenkilöstö	Kolmannesvuosikatsauksen yhteydessä
Koulujen pedagoginen kehittäminen	Joustava alkuopetus, JOPO opetus, OPS päivitys. Taloudellinen riski.	Lainsäädännön ja toiminnan yhteensovittaminen	1	1	opetushenkilöstö	Seuranta kolmannesvuosikatsauksen yhteydessä
Kattava palveluverkko varhaiskasvatuksessa ja kansalaisopistossa	Palvelun laajuuden määrittelysuhteessa kysyntään. Taloudellinen riski. Erillisyksiköiden määrä.	Taloudelliset vaikutukset arvioitava jokaisen päätöksenteon yhteydessä.	3	3	johtoryhmä, lautakunta	Kolmannesvuosikatsauksen yhteydessä. Päätöksenteon yhteydessä
Vastuu väestön hyvinvoinnista ja turvallisuudesta / asiakaskyselyt	Tiedonkeruun objektiivisuuteen liittyvät riskit.	Kyselyt täytyvät olla valideja ja kattavia palvelujen kehittämiseksi.	1	1	esimiehet	Seuranta kolmannesvuosikatsauksen yhteydessä
Toimintatapojen uudistaminen	Tavoite selkiytymätön	Tavoitteen uudelleen määrittely	1	1	esimiehet	Seuranta kolmannesvuosikatsauksen yhteydessä